

Практичний семінар на тему: “Зовнішній аудит”

Національний банк України/GIZ

Вернер Елерс, старший радник “Дойче Бундесбанк” Колишній експерт-аудитор CAE, CIA, CISA, CISM, дипломований
зовнішній експерт аудитор

консультант GIZ

Заключне обговорення

Ролі внутрішнього аудитора

- Кривопивця? Сторожовий пес?
- Зайва стаття витрат? Необхідне зло?
- Цап-відбувайло? Нудна причепа? Жмикрут?
- Дослідник? Аналітик? Репортер?
- Консультант вищого керівництва?
- Наставник персоналу
- і т. д., і т. п.

Рушії змін

- Ринок каже, що ми маємо змінюватися й бути агресивними – або стикнутися з перспективою ставати дедалі менш актуальними
- Якість формує конкуренцію
- Параметри змін визначені (“Так” чи “Ні”?)

Аудит на основі ризиків

- Мішанина з порядку та хаосу
- Довгострокове планування аудитів – марна трата часу?
- Реагування на всі сфери з високими ризиками в обґрунтовано прийнятних часових рамках
- Але: з мінімальною частотою!

Внутрішній аудитор як агент змін?

– Теорія:

– Внутрішні аудитори є головною запорукою успішності організації у сучасному бізнес-світі!

– Реальність?

-- Творчий хаос

-- Багато простих старомодних функцій

-- Обмежені ресурси

-- Обмежена підтримка з боку вищого керівництва

-- Внутрішній аудит не може бути незалежним

Теорія і реальність

- Внутрішній аудит не може забезпечити досягнення цілей і мети
- Внутрішній аудит – завжди винуватий
- Внутрішній аудит неможливий без конфлікту інтересів
- Внутрішній аудит не може попередити чи виявити факт шахрайства
- Внутрішній аудит має обережно ставитися до розширення діяльності
- Підхід на основі “чуйки” часто спрацьовує краще, ніж наукоподібне жebоніння
- Внутрішній аудитор не має часу на консультаційну діяльність, оскільки він надто завантажений повсякденною роботою
- Вище керівництво нерідко зловживає внутрішнім аудитом, аби вирішити проблеми персоналу

Внутрішній аудитор як агент змін

- Перш, ніж змінювати світ, аудитор (людина) має спершу змінити себе (Сократ)
- Зміна чиєїсь точки зору на внутрішній аудит починається з Тебе, внутрішній аудитор (Джоан Ходжес, “Внутрішній аудитор”, жовтень 2000, стор. 6)
- Добрим словом і стволем можна зробити значно більше, ніж просто добрим словом (Аль Капоне)

Результат?

–Збентеження лишається – але рівень вищий!

